

PROYECTO NRO. FIEDS-008-2019

Fecha: 12 de noviembre de 2020

Tema: Convenio de Cooperación No Reembolsable con el Fondo Ítalo Ecuatoriano para el Desarrollo Sostenible

Responsable: Dirección de Desarrollo Económico

Nombre del Proyecto: Carchi Lácteo FIEDS 008-2019 – Mejoramiento de la Competitividad de la Cadena de Valor Láctea de la Provincia del Carchi.

1 RESUMEN EJECUTIVO DEL PROYECTO

El proyecto de “Mejoramiento de la competitividad de la cadena láctea de la provincia del Carchi”, pretende, a partir de una fuerte alianza público – privada – asociativa, mejorar los ingresos económicos de las familias vinculadas a la cadena de productos y subproductos ganaderos. Este reto se busca cumplir a través de tres objetivos (i) Las familias pertenecientes a las asociaciones de pequeños y medianos ganaderos de la provincia del Carchi han aumentado la productividad y sus ingresos económicos debido al mejoramiento de las condiciones sanitarias en hatos ganaderos para la certificación de predios como libres de brucelosis y tuberculosis bovina, se tiene como meta la vacunación de 45,000 animales, dejar listo a 2,000 predios ganaderos para la obtención de la certificación como lugares libres de brucelosis y tuberculosis bovina, lo que les permitirá obtener cerca de USD 1,700,000 de recursos extras por el pago del centavo adicional por litro de leche (ii) Fortalecimiento de la cadena productiva de lácteos mediante el desarrollo de capacidades productivas, de investigación y desarrollo de las microempresas asociativas lácteas pertenecientes a la economía popular y solidaria; integrados a los demás actores (sector público, industria privada y ganaderos) de la cadena, mejorando los procesos del 80% de las microempresas asociativa lácteas, acompañadas de una fuerte campaña de comercialización y mercadeo; y finalmente contar con un observatorio denominado "Clúster Lácteo" que les permite mejorar la innovación y desarrollo de subproductos lácteos.

El proyecto busca la sustentabilidad mediante el fortalecimiento organizativo empresarial de las asociaciones, de una ordenanza provincial que garantice la obligatoriedad de la vacunación de los hatos ganaderos contra estas dos enfermedades y de un observatorio con líneas de investigación láctea adscrita a la Universidad Politécnica Estatal del Carchi (UPEC), convirtiéndole en la esencia misma del conocimiento, desarrollo tecnológico e innovación de la cadena productiva.

2 PERFIL GENERAL DEL PROYECTO

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE -2030 (Naciones Unidas)	Objetivo 2: Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible	
OBJETIVOS PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2017-2021 (República del Ecuador)	Objetivo 5: Impulsar la productividad y competitividad para el crecimiento económico sostenible de manera redistributiva y solidaria	
OBJETIVO PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DE LA PROVINCIA DEL CARCHI	Objetivo Estratégico 3.3.1 Impulsar el desarrollo empresarial de pequeños y medianos emprendimientos, mediante el impulso de una incubadora de empresas, el fortalecimiento de pequeños y medianos emprendimientos; así como con apoyo a la promoción y difusión del comercio provincial.	
OBJETIVO ESTRATEGICO (PEI) / PLAN DE GOBIERNO 2019-2023	COMPETITIVO E INNOVADOR: Promover alternativas económicas que generen empleo permanente y que dinamicen el tejido productivo local a través procesos de innovación que contribuyan a la generación de valor agregado, en el marco de una estrategia que persigue la sostenibilidad económica	
Programa	DESARROLLO AGROPECUARIO , AGROINDUSTRIAL Y DESARROLLO EMPRESARIAL	
Subprograma	Fortalecimiento Pecuario	
Nombre del Proyecto	Carchi Lácteo FIEDS 008-2019 – Mejoramiento de la Competitividad de la Cadena de Valor Láctea de la Provincia del Carchi.	
Código CUP	001	
Presupuesto Referencial	Monto total (A+B):	USD 1,533,698.68
	Aporte Prefectura (A):	USD 546,986.42
	Aporte Contraparte (B):	USD 986,802.26

Duración (meses)	36 meses
Plazo de Ejecución	PLURIANUAL
Fecha de Registro	PENDIENTE REGISTRO EN EL SISTEMA GPR
Fecha de Inicio	10 NOVIEMBRE DE 2020
Fecha de Fin	10 OCTUBRE DE 2023
TIR	NO APLICA
VAN	NO APLICA
Costo Beneficio	El Carchi es la tercera provincia en producción de leche con 8,957 fincas ganaderas con 142,458 cabezas de ganado que producen 408,006 litros diarios leche. De esta población se estima 57 fincas certificadas libres de brucelosis y tuberculosis bovina con una población de 2,000 cabezas de ganado. Lo cual evidencia la falta de inversión en el sector.
Descripción	El proyecto de “Mejoramiento de la competitividad de la cadena láctea de la provincia del Carchi”, pretende, a partir de una fuerte alianza público – privada – asociativa, mejorar los ingresos económicos de las familias vinculadas a la cadena de productos y subproductos ganaderos. Este reto se busca cumplir a través de tres objetivos (i) Las familias pertenecientes a las asociaciones de pequeños y medianos ganaderos de la provincia del Carchi han aumentado la productividad y sus ingresos económicos debido al mejoramiento de las condiciones sanitarias en hatos ganaderos para la certificación de predios como libres de brucelosis y tuberculosis bovina, se tiene como meta la vacunación de 45,000 animales, dejar listo a 2,000 predios ganaderos para la obtención de la certificación como lugares libres de brucelosis y tuberculosis bovina, lo que les permitirá obtener cerca de USD 1,700,000 de recursos extras por el pago del centavo adicional por litro de leche (ii) Fortalecimiento de la cadena productiva de lácteos mediante el desarrollo de capacidades productivas, de investigación y desarrollo de las microempresas asociativas lácteas pertenecientes a la economía popular y solidaria; integrados a los demás actores (sector público, industria privada y ganaderos) de la cadena, mejorando los procesos del 80% de las microempresas asociativa lácteas, acompañadas de una fuerte campaña de comercialización y mercadeo; y finalmente contar con un observatorio denominado "Clúster Lácteo" que les permite mejorar la innovación y desarrollo de subproductos lácteos.
Unidad Responsable	Dirección de Desarrollo Económico

Objetivo Operativo	Mejoramiento de la competitividad de la cadena de valor de productos lácteos de la provincia del Carchi.	
Líder de Proyecto	Mauro Baquero – Director de Desarrollo Económico	
Necesidad que satisface / Beneficio Cualitativo	Al año 2019, las asociaciones de pequeños y medianos ganaderos no perciben anualmente USD 457,491 por prevalencia de brucelosis bovina en 8,356 animales equivalente al 8.5% del total de la población animal. Adicionalmente existe altos costos de faenamiento de los animales que han sido diagnosticados positivos con brucelosis y/o tuberculosis bovina encareciendo el comercio de cárnicos para los ganaderos.	
Requerimientos del Proyecto	Presupuesto, Personal de Desarrollo Económico y Comunicación, Movilización Institucional.	
Descripción de productos y servicios	<ul style="list-style-type: none"> • 45,000 bovinos vacunados y areteados. • Reconocimiento provincial de "Responsabilidad ganadera" • Implementación de un Laboratorio certificado para la detección de brucelosis en la provincia del Carchi • Una estrategia de mercadeo provincial implementada para los subproductos lácteos de las microempresas asociativas lácteas • Elaborados acuerdos y ordenanzas para la mitigación de brucelosis y tuberculosis • Observatorio denominado "Clúster Lácteo" de la provincia del Carchi conformado y funcionando 	
Beneficiarios del proyecto	Beneficiará mínimo de 10,000 productores	
Análisis general de riesgos	(i) Existe una estabilidad política, económica y social de los actores tanto públicos como privados de la cadena de valor láctea. (ii) Los pequeños y medianos productores de leche han iniciado el proceso de certificación para ser predios libres de BB y TB. (iii) Los productores de leche continúan con el proceso de vacunación y determinación de seropositivos.	
Fase de Proyecto	APROBADO	
Cobertura y Localización	Provincia	Carchi

	Cantón	Tulcán, Huaca, Montúfar, Espejo, Bolívar, Mira
	Parroquias	Urbanas y rurales.
	Comunidades	NO APLICA
	Organizaciones comunitarias y/o asociaciones	NO APLICA
	Nro. Beneficiarios directos (habitantes)	10,000 habitantes
	Nro. de Beneficiarios indirectos (familias)	196,000 habitantes

3 DIAGNOSTICO SITUACIONAL Y ANÁLISIS DEL PROBLEMA

Al año 2019, las asociaciones de pequeños y medianos ganaderos no perciben anualmente USD 457,491 por prevalencia de brucelosis bovina en 8,356 animales equivalente al 8.5% del total de la población animal. Adicionalmente existe altos costos de faenamiento de los animales que han sido diagnosticados positivos con brucelosis y/o tuberculosis bovina encareciendo el comercio de cárnicos para los ganaderos.

El Carchi es la tercera provincia en producción de leche con 8,957 fincas ganaderas con 142,458 cabezas de ganado que producen 408,006 litros diarios leche. De esta población se estima 57 fincas certificadas libres de brucelosis y tuberculosis bovina con una población de 2,000 cabezas de ganado. Lo cual evidencia la falta de inversión en el sector. Adicionalmente, en su territorio existen 55 industrias lácteas entre grandes, medianas y pequeñas, con 52 centros de acopio. Existen 45 microempresas lácteas entre familiares y asociativas con una capacidad de procesamiento del 50%, que un 90% no cuentan con sistemas de control de calidad o de saneamiento ambiental.

Carchi tiene 179,000 ha. de tierra dedicadas a la agricultura, el 11 % del total de la zona 1 y el 2% del total nacional; de estas el 97% (174,209 ha.) se dedican a la ganadería bovina. Un tercio de ellas está en manos de pequeños productores (menos de 20 hectáreas) que son propietarios del 87% de las fincas y el resto las tienen los medianos y grandes productores, dueños del 2% de las haciendas.

En los talleres para el diseño del proyecto con las organizaciones sociales involucradas se pudo identificar que los principales problemas del sector ganadero y de productores de lácteos son:

1. Débil registros en las explotaciones ganaderas
2. Baja competitividad de la cadena de producción láctea
3. Crecimiento de las enfermedades de mastitis.
4. Crecimiento de las enfermedades zoonóticas de brucelosis y tuberculosis bovina
5. Débil manejo de pastos
6. Degeneración genética de los animales.
7. Bajo precios por los animales diagnosticados positivos de brucelosis y tuberculosis bovina
8. Asociaciones de productos lácteos debilitadas
9. Los productores prefieren vender directamente
10. Débil diversificación productiva de productos lácteos
11. Desarticulación de la cadena productiva
12. Baja producción lechera
13. Precios bajos de la leche
14. Débil control de calidad en los procesos de producción láctea.
15. Demasiados requisitos y papeleo para obtener créditos para infraestructura y mejoramiento genético.
16. Poca información de la producción lechera y producción láctea.
17. Costos de los diagnósticos de enfermedades elevados.

Según la aplicación del método para problemas no identificado, que busca identificar problemas posibles y enlazarlos por criterios de causa efecto, se ha establecido que el nodo crítico al que afluyen una gran cantidad de problemas es:

La baja competitividad de la cadena productiva láctea, cuyas causas son:

1. Incremento de las enfermedades zoonóticas de la brucelosis y tuberculosis bovina.
Como causas de segundo nivel están:

- 1.1. Débil registro en las explotaciones ganaderas.
 - 1.2. Insalubridad en el ordeño de vacas
 - 1.3. Bajos precios por los animales diagnosticados positivos.
 - 1.4. Costos de los diagnósticos elevados.
2. La segunda Causa es: Asociaciones de productores lácteos debilitadas
- 2.1. Débil diversificación productiva de derivados lácteos
 - 2.2. Débiles procesos de control de la calidad en la producción
 - 2.3. Los productores prefieren vender directamente a los consumidores.
3. La tercera causa es:
- 3.1. Débil registro de las explotaciones ganaderas.
 - 3.2. Poca información de la producción lechera y producción láctea.

Los efectos del problema son:

- Degeneración genética de los animales.
- Demasiados requisitos y papeleos para obtener los créditos para infraestructura y mejoramiento genético.
- Baja producción lechera
- Precios bajos de la leche

4 ANALISIS DE INVOLUCRADOS

MATRIZ PARA LA GESTIÓN ESTRATEGICA DE INVOLUCRADOS			
INVOLUCRADOS	INTERESES	POTENCIALIDADES	ESTRATEGIAS
Gobierno Autónomo descentralizado de la provincia del Carchi	Apoyo a la producción de la provincia	Recursos económicos y humanos calificados, vehículos.	Dirigir y apropiarse del proyecto. Dirigir el Consejo de beneficiarios del proyecto.
Gobierno Autónomo descentralizado del municipio de: Mira, Huaca, Bolívar, Montufar, Tulcán	Control de ganado positivo con brucelosis y tuberculosis bovina en sus cantones para la buena salud de sus ciudadanos	Recursos económicos, control en ferias y centros de faenamiento.	Ser parte del Consejo Ejecutivo responsable de la ejecución del proyecto.
Universidad Politécnica Estatal del Carchi	Fortalecer las líneas de investigación articuladas al territorio	Infraestructura, laboratorio, profesores investigadores de la cadena de valor láctea.	Tener un laboratorio certificado y un observatorio funcionando
Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales	Mejorar la calidad de los servicios públicos en sus parroquias.	Recursos económicos, vehículos	Ser parte del Consejo Ejecutivo del Proyecto y realizar las convocatorias conjuntas para la vacunación.
Asociación de microempresarios Lácteos	Mejorar sus capacidades de producción.	Estructura organizativa, control en la calidad de los insumos lácteos	Mejorar la infraestructura productiva
Asociaciones de pequeños y medianos ganaderos	Acceder a un centavo incremental en el precio de la leche debido a la certificación de sus predios como libres de brucelosis y tuberculosis bovina.	control de la higiene de sus hatos ganaderos, estructura organizativa, procesos de formación, centros de acopio	Vacunación, precios justo por su ganado positivo de bb y tb, certificación ganadera.
Asociación de la economía popular y solidaria	Acceder a subproductos ganaderos a precios más justos.	Puntos de venta tanto de lácteos como de subproductos ganaderos.	Precios justo para sus servicios gastronómicos.

5 CRITERIOS DE SELECCIÓN DE BENEFICIARIOS

La provincia del Carchi tiene 3,699km², con una población para el año 2020 de 191,905 de los cuales 95,769 personas estarán ubicadas en el sector rural, representando el 49.9% de su población. Con una pobreza por ingresos del 33.3% en la provincia del Carchi, cuando la media del Ecuador es apenas del 23.3%, según el Encuesta Urbana de Empleo y Desempleo – INEC, 2015. El 50.7% de las personas son de sexo femenino y el 49.3% son de sexo masculino, el 27.6% se dedican al trabajo por cuenta propia, el 27.2% son jornaleros o peón, el 19.00% son empleados privados y el 13.2% son empleados públicos, es decir el 83.8% son mano de obra no calificada lo que perpetúa el círculo perverso de la pobreza. El 28.2% de la población se dedican a ocupaciones elementales, el 22.20% son agricultores y trabajadores calificados, 11.30% son oficiales, operarios y artesanos. Según el INEC, tienen ingresos de USD 200 mensuales, casi el 50.00% del sueldo mínimo vital, en jornadas de 8 horas diarias por 5 días a la semana, 22 días al mes. Dando una tasa de pobreza multidimensional del 36.60%, mucho mayor a la tasa nacional.

El proyecto busca mejorar las condiciones de vida de estos sectores.

Los beneficiarios son:

- Personas pertenecientes a 65 organizaciones productivas agrícolas lácteas, microempresarios, con 665 beneficiarios.
- 23 asociaciones de productores de subproductos ganaderos de los 6 cantones de la provincia con 375 beneficiarios.
- 2 microempresas lácteas con 9 beneficiarios.
- 13 asociaciones con centros de acopio de leche con 104 beneficiarios.
- 5 empresas lácteas con 40 beneficiarios,
- 16 microempresas familiares productoras de quesos con 134 beneficiarios.
- 2.000 familias dueñas de hatos ganaderos

Dándonos un total de 2,665 beneficiarios, vinculados como promotores del proyecto para llegar a 10,000 beneficiarios directos.

Criterios de selección de los beneficiarios

- Asociaciones que estén ubicadas en la provincia del Carchi,
- Dueños de pequeños y medianos hatos ganaderos cuya administración sea por manejo de mujeres.
- Asociaciones de pequeños y medianos ganaderos que tengan más de dos años de funcionalidad,
- Asociaciones y microempresas familiares lácteas que no tengan sistemas de control de calidad,
- Centros de acopio que no tengan sistemas de control de calidad.
- Familias dueñas de pequeños y medianos hatos ganaderos que no tengan vacunado su ganado.
- Dueños de hatos ganaderos que tengan animales positivos para su descarte.
- Organizaciones de productores de subproductos ganaderos que pertenezcan a la economía popular y solidaria.

De esta manera los beneficiarios del proyecto se centran en los establecimientos Regulados y NO Regulados con “Certificado Ambiental”.

6 PRESUPUESTO

AÑO FISCAL	FINANCIADOR			TOTAL
	FIEDS	GADP CARCHI		
	MONTO INVERSION	MONTO INVERSION	IVA	
2020	120.189,13	22.195,29	17.086,13	159.470,55
2021	397.187,21	161.891,15	67.089,40	626.167,76
2022	315.303,82	122.417,04	52.526,50	490.247,37
2023	154.122,10	76.148,44	27.632,46	257.903,00
TOTAL	986,802.26	382,651.92	164,334.50	1,533,788.68

6.1 PRESUPUESTO ESPECIFICO AÑO FISCAL 2020

Clasificador Presupuestario	Carchi lácteo - FIEDS - 008-2019	FINANCIADOR		PRESUPUESTO TOTAL
		FIEDS	GADPC	
		120.189,13	39.281,42	159.470,55
	COMPONENTE - GASTOS PERSONAL	10.649,13	3.543,97	14.193,10
71.01.05	REMUNERACIONES - Carchi Lácteo	8.732,00	-	8.732,00
71.02.03	DÉCIMO TERCERO - Carchi lácteo	697,66	-	697,66
71.02.04	DÉCIMO CUARTO - Carchi lácteo	262,64	-	262,64
71.06.01	APORTE PATRONAL Carchi lácteo	-	933,48	933,48
71.06.02	FONDO DE RESERVA - Carchi lácteo	-	697,66	697,66
71.07.07	VACACIONES NO GOZADAS - Carchi lácteo	-	697,66	697,66
71.05.10	Servicios Profesionales por contrato	956,83	1.215,17	2.172,00
	COMPONENTE - GASTOS ADMINISTRATIVOS Y VISIBILIDAD	18.020,00	2.162,40	20.182,40
73.02.49	Logística para Lanzamiento oficial del Proyecto	10.700,00	1.284,00	11.984,00
84.01.07	Equipos de oficina (computadores, impresoras y proyectores)	4.000,00	480,00	4.480,00
73.08.04	Materiales de oficina	3.320,00	398,40	3.718,40
	COMPONENTE: Mejoramiento de las condiciones sanitarias en hatos ganaderos	91.520,00	33.575,05	125.095,05
73.14.04	Maquinarias y equipos para identificación y muestreo (areteadoras, cajas térmicas, gradillas)	880,00	105,60	985,60
84.01.04	Equipos de larga duración para verificación de aretes y manejo de vacunas (lector de campo con memoria, con software FDX y refrigeradores portátiles)	5.000,00	600,00	5.600,00
73.08.02	Kit de protección y bioseguridad (guantes de nitrilo, medias máscaras reutilizables, gafas de protección, overoles impermeables, overoles de bioseguridad descartables, botas de seguridad de caucho)	3.800,00	456,00	4.256,00
73.08.05	Gel antiséptico para vacunación de bovinos	800,00	96,00	896,00
73.08.23	Aretes para identificación de bovinos	76.050,00	9.126,00	85.176,00
73.08.07	Libretines de actas, fichas y registros de asistencia técnica	990,00	118,80	1.108,80
73.05.05	Alquiler de movilización vehicular para actividades del Proyecto	4.000,00	480,00	4.480,00
78.01.01	CONVENIO UPEC - GADPC CONVENIO PARA MUESTREO DE BRUCELOSIS	-	22.592,65	22.592,65

- 7 MATRIZ DE MARCO LOGICO (ANEXO)**
- 8 FLUJO DE DESEMBOLSOS (ANEXO)**
- 9 CONVENIO SUSCRITO (ANEXO)**
- 10 PRESUPUESTO TOTAL DESGLOSADO (ANEXO)**

Elaborado por:

Econ. Mauro Baquero

Director de Desarrollo Económico